

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
филиал ФГБОУ ВО «РГГМУ» в г. Туапсе

Кафедра «Экономики и управления на предприятии природопользования»

Рабочая программа по дисциплине

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основная профессиональная образовательная программа
высшего образования программы бакалавриата по направлению подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль):
Менеджмент организации

Квалификация:
Бакалавр

Форма обучения
Очная/очно-заочная/заочная

Год поступления **2021**

Согласовано
Руководитель ОПОП
«Менеджмент»


Продолятченко П.А.

Утверждаю
Директор филиала ФГБОУ
ВО «РГГМУ» в г. Туапсе  Аракелов М.С.

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
15 июня 2021 г., протокол № 4

Руководитель
кафедры  Продолятченко П.А.

Авторы-разработчики:


Бегунова О.Ю.

Туапсе 2021

Рассмотрена и рекомендована к использованию в учебном процессе на 2021/2022 учебный год без изменений*

Протокол заседания кафедры №4 от 15 июня 2021 г

Рассмотрено и рекомендовано к использованию в учебном процессе на _____ / _____ учебный год с изменениями (см. лист изменений)**

Протокол заседания кафедры _____ от __. __.20__ №__

*Заполняется при ежегодном пересмотре программы, если в неё не внесены изменения

** Заполняется при ежегодном пересмотре программы, если в неё внесены изменения

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины «Антикризисное управление» является подготовка бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», владеющих знаниями в объеме, необходимом для понимания основных форм, методов и методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

Основные задачи дисциплины:

- формирование целостного представления об антикризисном управлении, позволяющего иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и способах их преодоления;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, рискованных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий на основе управленческой, финансовой и иной информации о деятельности организации;
- формирование навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с использованием социально-психологических методов, рекомендаций поведенческих наук и опыта отечественных и зарубежных компаний.

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент / «Менеджмент организации» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений и реализуется на 4 курсе в 7,8 семестре.

Для освоения данной дисциплины, обучающиеся должны освоить разделы дисциплин: «Теория управления», «Маркетинг», «Разработка и принятие управленческих решений», «Логистика», «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности», «Финансовый менеджмент», «Управление персоналом», «Учет и анализ». Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для изучения дисциплины «Антикризисное управление» обучающийся должен:

иметь представление о понятийно-категорийном аппарате менеджмента; природе менеджмента; системе принципов и законов менеджмента; закономерностях функционирования экономики, важнейших проблемах, с которыми сталкивается современный менеджмент в связи с радикальными изменениями, происходящими в

экономической, социальной, технологической сферах; принципах принятия и реализации экономических и управленческих решений;

анализировать внутренние возможности организации, и ее перспективы по реализации стратегических и тактических планов; применять на практике принципы, методы и модели управления производственными системами; оценивать эффективность управленческой структуры; анализировать и оценивать эффективность системы менеджмента в меняющихся условиях внешней и внутренней среды;

владеть простейшими приемами сбора, расчета и анализа показателей, характеризующих деятельность предприятия;

уметь диагностировать и решать экономические проблемы предприятия в области производства и сбыта.

владеть знаниями и навыками финансового и управленческого анализа

владеть навыками использования методик выработки практических навыков принятия эффективных маркетинговых решений в условиях рыночных отношений

владеть навыками оценивания финансовой устойчивости предприятия и определения резервов ее роста в целях предотвращения банкротства.

Параллельно с дисциплиной «Антикризисное управление» изучаются: «Основы социального управления», «Инвестиционный анализ», «Стратегический менеджмент», «Управление проектами», «Инвестиционный менеджмент», «Бизнес-процессы». Знания, полученные в результате изучения данного курса, могут быть использованы в процессе прохождения бакалавром Проектно-технологическая практика и при написании выпускной квалификационной работы. Освоение дисциплины позволит слушателям в будущей профессиональной деятельности решать оперативные и тактические задачи и формировать стратегии в условиях неопределенности и высокой динамичности экономической среды.

3. Перечень планируемых результатов обучения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование **профессиональной компетенции выпускников ПК-2, ПК-5**

Таблица 1 – Профессиональные компетенции

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Результаты обучения
ПК-2 Способен формировать и использовать	ПК-2.2 Анализирует управленческую, финансовую и	Знать: основные методы и способы применения управленческой,

внутреннюю информационную систему организации процессе планирования деятельности и контроля	иную информацию, использует ее для эффективного управления организациями различных организационно-правовых форм	финансовой и иной информации для эффективного управления организациями в условиях кризиса уметь: применять управленческую, финансовую и иную информацию для эффективного управления организациями в условиях кризиса владеть: навыками применения управленческой, финансовой и иной информации для эффективного управления организациями в условиях кризиса
ПК-5 Способен разрабатывать и применять на практике модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к финансовой сфере	ПК-5.2 Анализирует финансовую устойчивость организации	Знать: основные показатели и методы анализа финансовой устойчивости организации при реализации антикризисных стратегий уметь: применять в практической деятельности методы анализа финансовой устойчивости организации при реализации антикризисных стратегий владеть: навыками анализа финансовой устойчивости организации при реализации антикризисных стратегий

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет 8 зачетных единиц, 108 академических часа.

Таблица 3. - Объем дисциплины по видам учебных занятий в академических часах

	Всего часов
Объём дисциплины	Очная форма обучения
Объем дисциплины	288
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:	42
в том числе:	-
лекции	56
занятия семинарского типа:	
практические занятия	56

лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа (далее – СРС) – всего:	176
в том числе:	-
курсовая работа	-
контрольная работа	-
Вид промежуточной аттестации	экзамен экзамен

4.2. Структура дисциплины

Таблица 4. - Структура дисциплины для очной формы обучения

№	Раздел / тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенций
			Лекции	Практические занятия	СРС			
	1. Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии	7	4	4	12	Семинар	ПК-2	ПК-2.2
	2. Кризисы в системе государственного управления	7	4	4	12	задание	ПК-2	ПК-2.2
	3. Кризисы в развитии организации (предприятия)	7	4	4	12	задание	ПК-2	ПК-2.2
	4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	7	4	4	12	задание	ПК-2	ПК-2.2
	5. Основные черты и функции антикризисного управления	7	4	4	12	задание	ПК-2	ПК-2.2
	6. Диагностика кризисов в процессах управления	7	4	4	14	задание	ПК-2 ПК-5	ПК-2.2 ПК 5.2

1. Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии	7	4	4	18	Семинар	ПК-2	ПК-2.2
2. Кризисы в системе государственного управления	7	4	4	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
3. Кризисы в развитии организации (предприятия)	7	2	2	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	7	2	2	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
5. Основные черты и функции антикризисного управления	7	2	2	16	задание	ПК-2	ПК-2.2
6. Диагностика кризисов в процессах управления	7	2	2	16	задание	ПК-2 ПК-5	ПК-2.2 ПК 5.2
7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	7	2	2	16	задание	ПК-2	ПК-2.2
Итого 7 сем		18	18	108	экзамен		
8. Банкротство и ликвидация организации	8	4	4	18	Коллоквиум	ПК-2	ПК-2.2
9. Маркетинг в антикризисном менеджменте	8	4	4	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
10. Риски в антикризисном управлении	8	2	2	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
11. Роль инноваций в антикризисном управлении	8	2	2	14	задание	ПК-2	ПК-2.2
12. Инвестиционная политика в	8	2	2	16	задание	ПК-2	ПК-2.2

	антикризисном управлении.							
	13. Технология антикризисного управления	8	2	2	16	задание	ПК-2	ПК-2.2
	14. Антикризисное управление персоналом организации	8	2	2	16	задание	ПК-2	ПК-2.2
	Итого 8 сем	8	18	18	108	экзамен		
	ИТОГО		56	56	176	-	-	-

Таблица 6. - Структура дисциплины для заочной формы обучения

№	Раздел / тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенций
			Лекции	Практические занятия	СРС			
	1. Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии	5	4	4	22	Семинар задание	ПК-2	ПК-2.2
	2. Кризисы в системе государственного управления	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	3. Кризисы в развитии организации (предприятия)	5	2	2	18	задание	ПК-2	ПК-2.2
	4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	5. Основные черты и функции антикризисного	5	2	2	18	задание	ПК-2	ПК-2.2

	управления							
	6. Диагностика кризисов в процессах управления	5			18		ПК-2 ПК-5	ПК-2.2 ПК 5.2
	7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	5	2	2	18	Коллоквиум	ПК-2	ПК-2.2
	8. Банкротство и ликвидация организации	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	9. Маркетинг в антикризисном менеджменте	5	2	2	18	задание	ПК-2	ПК-2.2
	10. Риски в антикризисном управлении	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	11. Роль инноваций в антикризисном управлении	5	2	2	18	задание	ПК-2	ПК-2.2
	12. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	13. Технология антикризисного управления	5	2	2	18	задание	ПК-2	ПК-2.2
	14. Антикризисное управление персоналом организации	5			18		ПК-2	ПК-2.2
	ИТОГО		16	16	256	-	-	-

4.3. Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии.

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисный менеджмент». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные категории, методы антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисный менеджмент» с другими научными и учебными дисциплинами.

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Причины кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 2. Кризисы в системе государственного управления.

Источники и механизм государственной власти. Сущностные признаки государственной власти. Причины и последствия кризисов государственного управления. Кризис государственного управления и его сущностные признаки. Этапы проявления кризиса государственного управления. Возможные пути преодоления кризиса государственного управления.

Тема 3. Кризисы в развитии организации (предприятия).

Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. Тенденции циклического развития. Пятиэтапный цикл развития организаций: эксплорентный, пациентный, виолентный, коммутационный, летантный. Сущностные признаки каждого цикла. Внешние и внутренние факторы возникновения кризиса на предприятии. Тенденции циклического развития организации.

Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятиях. Понятие «регулирования». Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, промышленная политика, перераспределение доходов

Тема 5. Основные черты и функции антикризисного управления.

Управляемые и неуправляемые процессы развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления.

Тема 6. Диагностика кризисов в процессах управления.

Диагностика: сущность, принципы, параметры. Основные этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. Диагностика банкротства.

Тема 7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Реструктуризация предприятия.

Тема 8. Банкротство и ликвидация организации

Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Досудебная санация. Правовое регулирование процедур несостоятельности предприятия: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности. Особенности деятельности менеджера в антикризисном управлении. Организация труда временного управляющего. Обеспечение сохранности имущества

предприятия. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления. Работа с кредиторами. Последовательность действий конкурсного управляющего. Содержание плана ликвидации предприятия-должника.

Тема 9. Маркетинг в антикризисном менеджменте.

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Комплекс маркетинга. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Маркетинговая стратегия и тактика в период, осуществления процедуры финансового оздоровления предприятия Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

Тема 10. Риски в антикризисном управлении.

Природа и классификация рисков на предприятии. Факторы риска. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

Тема 11. Роль инноваций в антикризисном управлении.

Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационные цели, идеи, проекты и программы. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационные проекты, критерии отбора.

Тема 12. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Методология разработки инвестиционной стратегии. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Цели антикризисной инвестиционной государственной политики. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ. Методы оценки инвестиционных проектов.

Тема 13. Технология антикризисного управления.

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка качества выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.

Тема 14. Антикризисное управление персоналом организации.

Персонал организации как объект антикризисного управления. Система антикризисного управления персоналом. Общие и частные принципы управления персоналом. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом. Совершенствование профессиограмм, моделей должностей. Формирование надлежащей организационной культуры. Формы и рычаги управления. Основные черты антикризисной кадровой политики. Мотивация персонала в условиях кризиса.

4.4. Содержание занятий семинарского типа

Таблица 7. - Содержание практических занятий для очной формы обучения

№ темы дисциплины	Тематика практических занятий	Всего часов	В том числе часов практической подготовки
1. Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии	Семинар «Мировые экономические кризисы» Коллоквиум «Причины экономических кризисов в мире»	4	
2. Кризисы в системе государственного управления	Задание «Анализ причин кризисов в системе государственного управления»	4	
3. Кризисы в развитии организации (предприятия)	Задание «Анализ причин кризисов в развитии организации»	4	
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Задание «Анализ государственных антикризисных мер по поддержанию экономики»	4	
5. Основные черты и функции антикризисного управления	Задание «Механизм антикризисного управления»	4	
6. Диагностика кризисов в процессах управления	Задание «Анализ управленческой, финансовой информации при диагностике организации» Задание «Методы анализа финансовой устойчивости организации»	4	
7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	Задание «Особенности разработки стратегии и тактики для российских предприятий»	4	
8. Банкротство и ликвидация организации	Задание «Разработка управленческих мер для преодоления угрозы банкротства организации»	4	
9. Маркетинг в антикризисном менеджменте	«Разработка маркетинговой стратегии организации в условиях кризиса»	4	
10. Риски в антикризисном управлении	Задание «Разработка стратегии управления риском в условиях кризиса»	4	
11. Роль инноваций в антикризисном управлении	Задание «Разработка инновационной стратегии»	4	

	организации в условиях кризиса»		
12. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.	Задание «Разработка инвестиционной стратегии организации в условиях кризиса»	4	
13. Технология антикризисного управления	Задание «Анализ технологий антикризисного управления»	4	
14. Антикризисное управление персоналом организации	Задание «Разработка антикризисной стратегии управления персоналом» организации»	4	

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические материалы по дисциплине (конспект лекций, методические указания по самостоятельной работе, тесты, дополнительные материалы по темам дисциплины, практикум размещены в moodle.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Учет успеваемости обучающегося по дисциплине осуществляется по 100-балльной шкале. Максимальное количество баллов по дисциплине за один семестр – 100:

- максимальное количество баллов за выполнение всех видов текущего контроля - 63;
- максимальное количество баллов за посещение лекционных занятий - 14;
- максимальное количество баллов за прохождение промежуточной аттестации - 14;
- максимальное количество дополнительных баллов - 9

6.1. Текущий контроль

Типовые задания, методика выполнения и критерии оценивания текущего контроля по разделам дисциплины представлены в Фонде оценочных средств по данной дисциплине.

6.2. Промежуточная аттестация

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – **экзамен**.

Форма проведения экзамена - **собеседование**

Перечень вопросов для подготовки к экзамену (7 семестр): ПК-2,ПК-5

1. Актуальность изучения дисциплины «Антикризисный менеджмент».
2. Предмет, сущность антикризисного управления.
3. Антикризисное управление и антикризисное регулирование: суть, различия.

4. Стратегия и тактика антикризисного управления.
5. Кризисы и социально-экономических систем.
6. Причины кризисов в социально-экономических системах.
7. Типология кризисов.
8. Кризисы в системе государственного управления.
9. Источники и механизмы государственной власти.
10. Кризисы государственного управления и их признаки.
11. Этапы кризиса государственного управления, возможности его преодоления.
12. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
13. Основные направления государственного антикризисного регулирования.
14. Кризисы в развитии организации.
15. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации.
16. Этапы развития организации, особенности этапов.
17. Банкротство организации: виды, цели, последствия.
18. Стадии банкротства организации.
19. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние предприятия.
20. Механизмы антикризисного управления.
21. Процедуры предупреждения и проведения процедуры банкротства на предприятии.
22. Порядок обращения в арбитражный суд в рамках возбуждения дела о банкротства.
23. Досудебные процедуры: сущность, особенности.
24. Процедура наблюдения: сущность, цели.
25. Функции временного управляющего, особенности его деятельности.
26. Процедура финансового оздоровления: суть, цели, особенности.
27. Функции административного управляющего, особенности его деятельности.
28. Процедура внешнего управления: суть, цели, особенности.
29. Функции внешнего управляющего, особенности его деятельности.
30. Конкурсное производство: суть, цели, особенности.
31. Формирование конкурсной массы.
32. Функции конкурсного управляющего, особенности его деятельности.
33. Мировое соглашение: сущность задачи.
34. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
35. Причины ухудшения финансового состояния организаций.
36. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации.
37. Основные направления оздоровления организации.
38. Реорганизация организаций: сущность вида.
39. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи.
40. Виды санации организации.
41. Программа антикризисного финансового оздоровления предприятия.

Перечень вопросов для подготовки к экзамену (8 семестр):

ПК-2,ПК-5

1. Диагностика кризисов в процессах управления. Диагностика: сущность, принципы, параметры
2. Диагностика кризисов в процессах управления. Основные этапы диагностики кризиса
3. Диагностика кризисов в процессах управления. Методы диагностики кризиса
4. Диагностика кризисов в процессах управления. Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем
5. Диагностика кризисов в процессах управления. Диагностика портфеля ценных бумаг
6. Диагностика кризисов в процессах управления. Оценка инвестиционных рисков
7. Диагностика кризисов в процессах управления. Диагностика банкротства
8. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
9. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Комплекс маркетинга.
10. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
11. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Маркетинговая стратегия и тактика в период, осуществления процедуры финансового оздоровления предприятия
12. Маркетинг в антикризисном менеджменте. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.
13. Риски в антикризисном управлении Природа и классификация рисков на предприятии. Факторы риска.
14. Риски в антикризисном управлении Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков.
15. Риски в антикризисном управлении Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений.
16. Роль инноваций в антикризисном управлении. Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций.
17. Роль инноваций в антикризисном управлении. Содержание плана инновационной работы фирмы.
18. Роль инноваций в антикризисном управлении. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
19. Роль инноваций в антикризисном управлении. Инновационные цели, идеи, проекты и программы.
20. Роль инноваций в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
21. Роль инноваций в антикризисном управлении. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
22. Роль инноваций в антикризисном управлении. Инновационные проекты, критерии отбора.
23. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
24. Инвестиционная политика в антикризисном управлении Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
25. Инвестиционная политика в антикризисном управлении Цели антикризисной инвестиционной государственной политики.

26. Инвестиционная политика в антикризисном управлении Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
27. Инвестиционная политика в антикризисном управлении Оценка доходности инвестиционных проектов и программ.
28. Инвестиционная политика в антикризисном управлении Методы оценки инвестиционных проектов.
29. Технология антикризисного управления Понятие технологии антикризисного управления
30. Технология антикризисного управления Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
31. Технология антикризисного управления Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации.
32. Технология антикризисного управления Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению.
33. Технология антикризисного управления Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений.
34. Технология антикризисного управления Проверка качества выполнения управленческих решений.
35. Технология антикризисного управления Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.
36. Антикризисное управление персоналом организации. Персонал организации как объект антикризисного управления.
37. Антикризисное управление персоналом организации. Система антикризисного управления персоналом.
38. Антикризисное управление персоналом организации. Общие и частные принципы управления персоналом.
39. Антикризисное управление персоналом организации. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом.
40. Антикризисное управление персоналом организации. Совершенствование профессиограмм, моделей должностей.
41. Антикризисное управление персоналом организации. Формирование надлежащей организационной культуры. Формы и рычаги управления.
42. Антикризисное управление персоналом организации. Основные черты антикризисной кадровой политики.

6.3. Балльно-рейтинговая система оценивания

Таблица 8. -Распределение баллов по видам учебной работы

Вид учебной работы, за которую ставятся баллы	Баллы
Посещение лекционных занятий	14
Практические задания	63
Доклады	9
Промежуточная аттестация	14
ИТОГО	0-100

Таблица 9 - Распределение дополнительных баллов

Дополнительные баллы (баллы, которые могут быть добавлены до 100)	Баллы
Участие в конференции	9
ИТОГО	9

Минимальное количество баллов для допуска до промежуточной аттестации составляет 77 балла при условии выполнения всех видов текущего контроля.

7. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

Методические рекомендации ко всем видам аудиторных занятий, а также методические рекомендации по организации самостоятельной работы, в том числе по подготовке к текущему контролю и промежуточной аттестации представлены в Методических рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины «Профессиональное развитие личности».

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. — 4-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 214 с. - ISBN 978-5-394-03457-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091188>
2. Орехов, В. И. Антикризисное управление : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. — 2-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 268 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006790-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008123>
3. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 169 с. - (Научная мысль). - DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1146797>

Дополнительная литература

1. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие [электронный ресурс]/ А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. (<http://znanium.com/catalog/product/437639>)
2. Анализ региональной антикризисной политики: Пособие / Стародубровская И.В., Зубаревич Н.В., Назаров В.С. - М.:ИД Дело РАНХиГС, 2010.— (<http://znanium.com/catalog/product/795773>)
3. Теория антикризисного менеджмента: Учебник [электронный ресурс]/ А.Н.Ряховская - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 624 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504884>)

8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Электронно-библиотечная система elibrary
2. <http://www.bizneshelper.ru/pages/antikrizisnoe-upravlenie> - управленческий консалтинг и бизнес помощь
3. <http://www.e-c-m.ru/jour/issue/archive> - журнал «Эффективное антикризисное управление»
4. <http://www.sroausz.ru/index.php> - сайт саморегулируемой организации арбитражных управляющих Северо-Запада
5. <http://government.ru/govworks/62/events/> – Антикризисные действия Правительства РФ в 2015 г.
6. http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/economylib4/mobile/sections_m/ – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации
7. <http://bpms.ru/soft/> – программное обеспечение бизнес-процессов
8. Система антикризисного управления предприятия: важнейшие принципы и этапы//www.elitarium.ru/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatie-indikator-princip-stadii-monitoring.
9. Кризис в организации: типология, факторы и возможные пути развития//www.elitarium.ru/krizis-organizacija-kompanija-razvitie-izmeneniya-rabotniki-menedzhment-processy-resursy.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение программы соответствует действующим санитарно-техническим и противопожарным правилам и нормам и обеспечивает проведение всех видов лекционных, практических занятий и самостоятельной работы бакалавров.

Учебный процесс обеспечен аудиториями, комплектом лицензионного программного обеспечения, библиотекой РГГМУ.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, презентационной переносной техникой.

Учебная аудитория для проведения занятий практического типа - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, презентационной переносной техникой.

Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций - укомплектована специализированной (учебной) мебелью.

Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации - укомплектована специализированной (учебной) мебелью.

Помещение для самостоятельной работы – укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

10. Особенности освоения дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности.

11. Возможность применения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Дисциплина может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий