

Направление: 080200.62 Менеджмент	Профиль: все профили
Форма обучения: заочная - сокращенный срок обучения	Курс: 4
Дисциплина: Теория антикризисного управления	Вид контроля: контрольная работа

Контрольная работа по дисциплине «Теория антикризисного управления» для студентов заочной формы обучения по направлению 080200 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»

Цель изучения дисциплины «Теория антикризисного управления» – дать полное представление о механизме антикризисного управления, причинах возникновения кризисов в организации, типах кризисов, государственном регулировании кризисных ситуаций, правовых особенностях проведения процедур банкротства, диагностике кризисных ситуаций в организациях, стратегии и тактике антикризисного управления, антикризисном финансовом управлении и антикризисном управлении рисками и др.

Задачами изучения дисциплины являются:

- ознакомление с теоретическими аспектами антикризисного управления организацией;
- формирование у студента отношение к антикризисному управлению, как к необходимому компоненту менеджмента организации;
- изучение методов прогнозирования кризиса в организации;
- дать представление о механизме арбитражного управления;
- изучение особенностей предкризисного, кризисного и посткризисного управления организацией;
- ознакомление с методами финансового оздоровления организации.

Дисциплина «**Теория антикризисного управления**» представляет собой дисциплину вариативной части профессионального цикла дисциплин) по направлению подготовки 080200 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент».

Предприятия, находящиеся в предкризисном и кризисном состоянии, нуждаются в разработке действенных мероприятий по выводу их из кризиса. Они основываются на управленческих решениях, имеющих тактический характер (наиболее активных) и дающих быструю экономическую отдачу.

Результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятий рассматриваются как взаимодействие внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на существующую и будущую организацию управления; умение быстро приспосабливаться к изменению политических, экономических, демографических, технологических и социальных последствий общеэкономического спада производства, как к его результату – гиперинфляции. Основное внимание уделяется проблемам:

- совершенствования системы управления предприятием в условиях рыночной нестабильности;
- стабилизации финансирования на микроуровне;
- оптимизации менеджмента;
- использования самых современных методик и накопленного мирового опыта в антикризисном управлении.

Основным направлением повышения эффективности антикризисного управления является разработка системы антикризисных процедур, которая позволяет эффективно ликвидировать последствия кризисных явлений с учётом реальных возможностей предприятия.

Контроль знаний студентов осуществляется в форме сдачи зачета.

Студенты заочной формы обучения в соответствии с учебным планом обязаны выполнить и представить на рецензирование контрольную работу. Срок ее представления устанавливается графиком учебной работы студента.

Контрольная работа состоит из краткого введения, изложения содержания рассматриваемой темы в соответствии с планом, заключения и списка использованной литературы.

Во введении необходимо выделить цель работы, актуальное значение рассматриваемых в ней вопросов, их место в учебном курсе.

Содержание темы следует излагать по вопросам плана, логически, последовательно, на основе анализа важнейших тенденций.

В заключении необходимо сформулировать степень выполнения поставленных целей, сделать выводы.

Завершает контрольную работу **список использованной литературы**, составленный в алфавитном порядке. Список должен быть оформлен в соответствии с требованиями библиографии.

Работа должна быть подписана студентом с указанием даты ее написания.

Контрольную работу необходимо выполнить самостоятельно, в рукописном варианте в отдельной тетради, чисто, без помарок и зачеркиваний.

При возникновении трудностей или неясности в процессе изучения учебного материала и выполнения контрольной работы рекомендуется обратиться за консультацией к преподавателю. График консультаций устанавливается кафедрой «Экономики и управления».

В случае выявления в контрольной работе ошибок и недостатков работа возвращается студенту с отметкой «не зачтено» для полной или частичной переработки. Повторно работа рецензируется, только если к ней приложена ранее не зачетная работа. Это необходимо для того, чтобы преподаватель мог проверить учтены ли студентом при повторной доработке контрольной работы его рекомендации и замечания.

Контрольная работа, не имеющая существенных замечаний и не требующая доработки, сдается преподавателем в деканат заочного отделения с пометкой «зачтено»

Библиографические ссылки должны быть на все литературные источники по списку использованной литературы: в основном тексте порядковый номер источника, указанного в библиографическом списке берется в квадратные скобки в конце предложения, точка ставится после квадратной скобки. Например, [2, с.44]. Подобная запись означает отсылку на 44 страницу источника под номером 2 в списке использованной литературы.

Вариант определяется по последней цифре зачетной книжки студента.

Тематика контрольных работ

1. Кризисы в развитии социально-экономических систем

Сущность кризиса. Причины возникновения кризисов. Признаки кризиса: преодоление и распознавание. Сущность и закономерность экономических кризисов. Последствия возникновения экономических кризисов. Разновидность кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Экономическая формула кризиса. Причины неплатежеспособности

2. Теория антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Сущность, признаки и особенности антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Механизм антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Государственное регулирование кризисных ситуаций

Государственные органы управления, их функции и задачи в регулировании кризисных ситуаций. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Государственные мероприятия по реформированию, реструктуризации и финансовому оздоровлению предприятий.

3. Понятие и признаки несостоятельности (банкротства) предприятия

Понятие несостоятельности (банкротства) организаций, основные его виды. Признаки и порядок установления банкротства организаций. Признаки и порядок установления признаков фиктивного банкротства организаций. Признаки и порядок установления признаков преднамеренного банкротства организаций. Ликвидация обанкротившегося предприятия.

4. Основные процедуры банкротства: понятие и особенности введения наблюдения. Возможный срок введения наблюдения. Права и обязанности временного управляющего в период введения наблюдения. Первое собрание кредиторов: особенности созыва, его компетенция.

5. Основные процедуры банкротства: понятие и особенности введения финансового оздоровления. Возможный срок введения финансового оздоровления. Права и обязанности административного управляющего в период введения финансового оздоровления. Разработка плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности в период финансового оздоровления.

6. Основные процедуры банкротства: понятие и порядок введения внешнего управления. Возможный срок введения внешнего управления. Основные последствия введения внешнего управления. Права и обязанности внешнего управляющего в период введения внешнего управления. Основные меры по восстановлению платежеспособности должника в период внешнего управления.

7. Основные процедуры банкротства: понятие и основные последствия открытия конкурсного производства. Возможный срок открытия конкурсного производства. Полномочия конкурсного управляющего в период открытия конкурсного производства. Очередность удовлетворения требований кредиторов в ходе конкурсного производства.

8. Основные процедуры банкротства: процедура банкротства – мировое соглашение: сущность, условия заключения мирового соглашения. Форма и содержание мирового соглашения. Основные последствия утверждения мирового соглашения.

9. Особенности банкротства отдельных категорий должников

Особенности банкротства градообразующих, сельскохозяйственных, финансовых организаций, стратегических предприятий и организаций, субъектов естественных монополий. Особенности банкротства ликвидируемого должника. Банкротство отсутствующего должника. Общие положения банкротства граждан. Основания для признания индивидуального предпринимателя банкротом. Последствия признания индивидуального предпринимателя банкротом.

10. Права и обязанности арбитражного управляющего

Понятие арбитражного управляющего. Основные требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Права арбитражного управляющего. Обязанности арбитражного управляющего. Виды арбитражных управляющих. Права и обязанности арбитражных управляющих в период проведения процедур банкротства.

11. Диагностика организации в рамках антикризисного управления

Предварительный анализ (экспресс-анализ) финансовой несостоятельности. Определение объектов наблюдения кризисного поля. Формирование системы индикаторов для каждого из объектов наблюдения кризисного поля. Анализ отдельных сторон кризисного развития. Анализ чувствительности организации к воздействию факторов финансовой несостоятельности. Предварительная оценка масштабов кризисного состояния.

12. Оценка вероятности наступления кризиса в организации

Основные параметры диагностирования кризисного предприятия. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Система критериев для оценки несостоятельности

предприятия. Основные методики оценки вероятности наступления несостоятельности в организации. Система финансовых показателей в анализе потенциального банкротства. Анализ угрозы банкротства по зарубежным методикам. Анализ вероятности банкротства по российским методикам.

13. Санация предприятий

Внутренние механизмы финансовой стабилизации. Основные этапы финансовой стабилизации. Оперативные, тактические и стратегические мероприятия финансовой стабилизации. Внешние механизмы финансовой стабилизации.

14. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах.

15. Стратегия и тактика антикризисного управления

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии. Методические и практические аспекты стратегического планирования

Доктор экономических наук,
профессор кафедры «Экономики и управления»
Темиров Д.С.