

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
филиал ФГБОУ ВО «РГГМУ» в г. Туапсе

Кафедра «Экономики и управления на предприятии природопользования»

Рабочая программа по дисциплине

**УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования программы бакалавриата по направлению подготовки

**38.03.01 «Экономика»**

Направленность (профиль):  
**Экономика и управления на предприятии природопользования**

Уровень:  
**Бакалавриат**

Форма обучения  
**Очная/заочная**

**Год набора 2019-2020**


Согласовано  
Руководитель ОПОП  
«Экономика»

 **Майборода Е.В.**

Утверждаю  
Директор филиала ФГБОУ  
ВО «РГГМУ» в г. Туапсе

 **Олейников С.А.**

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры  
14 июня 2023 г., протокол № 9

Руководитель кафедры  **Майборода Е.В.**

Авторы-разработчики:

 **Романец Е.Г.**

Туапсе 2023

Рассмотрена и рекомендована к использованию в учебном процессе на 2023/2024 учебный год без изменений\*

**Протокол заседания кафедры №9 от 14 июня 2023 г**

Рассмотрено и рекомендовано к использованию в учебном процессе на \_\_\_\_/\_\_\_\_ учебный год с изменениями (см. лист изменений)\*\*

**Протокол заседания кафедры \_\_\_\_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_ №\_\_**

\*Заполняется при ежегодном пересмотре программы, если в неё не внесены изменения

\*\* Заполняется при ежегодном пересмотре программы, если в неё внесены изменения

## ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Семестр	Всего по ФГОС Час/ ЗЕТ	Аудиторных Час	Лекций, Час	Практич. занятий, Час	СРС, Час	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
8	108	42	14	28	66	Зачет
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>42</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>66</b>	<b>Зачет</b>

## ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Курс	Всего по ФГОС Час/ ЗЕТ	Аудиторных Час	Лекций, Час	Практич. занятий, Час	СРС, Час	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
5	108	10	4	6	98	Зачет
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>98</b>	<b>Зачет</b>

Аннотация рабочей программы представлена в приложении 1.

### 1.1. Цели и задачи изучения дисциплины

**Цель дисциплины** является выявление особенностей затрат предприятия как объекта управления, обоснование механизмов и принципов его реализации с учетом российского и зарубежного опыта.

В ходе изучения дисциплины «Управление затратами предприятия» ставятся следующие **задачи**:

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия;
- ознакомиться с экономическими методами анализа и управления затратами на предприятии;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;
- определять и выбирать системы управления затратами соответствующие целям и условиям работы предприятия.

Компетентностный подход предполагает овладение базовым набором знаний, умений и практических навыков, необходимых для понимания управления затратами предприятия.

### 1.2. Краткая характеристика дисциплины

Дисциплина «Управление затратами предприятия» является одной из дисциплин по выбору блока 1 рабочего учебного плана бакалавров по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций».

Предметом дисциплины «Управление затратами предприятия» являются затраты предприятия во всем их многообразии, а также процесс их формирования и снижения.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

### 2.1. Требования к уровню освоения дисциплины

Требованиями к уровню освоения дисциплины является достижение следующих результатов образования (РО):

**знать:** экономические и социально-экономические показатели в области управления затратами предприятия, различные варианты управленческих решений (ПК-1)

**уметь:** использовать основы экономических знаний в области управления затратами предприятия, собирать и анализировать исходные данные, необходимые для

расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, (ПК-1,ПК-11)

**владеть:** навыками разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11)

В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие профессиональные компетенции при освоении ОПОП ВО, реализующей ФГОС ВО по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»:

**Профессиональные:**

ПК-1- способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-11- способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

**2.2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

«Управление затратами предприятия» является дисциплиной по выбору вариативной части РУП подготовки по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций».

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются: знание законов развития общества и мышления и умением оперировать этими знаниями в профессиональной деятельности, умение использовать нормативно-правовые документы в своей деятельности; владение основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации; описывать результаты, формулировать выводы; обобщать полученные результаты.

Для изучения дисциплины «Управление затратами предприятия» студентам необходимы знания по таким дисциплинам как «Статистика», «Экономика предприятия», «Экономика труда», «Налоги и налогообложение».

Дисциплина изучается одновременно с дисциплинами «Ценообразование», «Аудит».

**3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

**ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ (ПК-1, ПК-11)**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Контактная работа составляет 42 часов: 14 – лекции, 28– практические, самостоятельная работа студента – 66 часов.

№ модуля образовательной	№ раздела, темы	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы				
			Лекции	Практические занятия/	Лабораторные работы	СРС	Всего часов
1	Тема 1.	Основы управления	1	2	-	5	8

		затратами на предприятии					
2		Тема 2. Содержание и классификация затрат	1	2	-	5	8
3		Тема 3. Себестоимость продукции	1	2	-	5	8
4		Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	2	4	-	5	11
5		Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	1	2	-	6	9
6		Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	1	4	-	6	11
7		Тема 7. Анализ себестоимости продукции	1	2	-	6	9
8		Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат	2	2	-	6	10
9		Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	1	2	-	6	9
10		Тема 10. Бюджетное планирование	1	2	-	5	8
11		Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	1	2	-	6	9
12		Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	1	2	-	5	8
<b>ИТОГО с учетом трудозатрат на подготовку к зачету</b>			<b>14</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>66</b>	<b>108</b>

### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ (ПК-1, ПК-11)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Контактная работа составляет 10 часов: 4 – лекции, 6 – практические, самостоятельная работа студента – 98 часов.

№ модуля образовательной	№ раздела, темы	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы				
			Лекции	Практические занятия/	Лабораторные работы	СРС	Всего часов
1		Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	-	0,5	-	8	8,5
2		Тема 2. Содержание и классификация затрат	-	0,5	-	8	8,5
3		Тема 3. Себестоимость продукции	0,5	0,5	-	8	9
4		Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	-	0,5	-	8	8,5
5		Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	0,5	0,5	-	8	9
6		Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	0,5	0,5	-	8	9
7		Тема 7. Анализ себестоимости продукции	0,5	0,5	-	9	10
8		Тема 8. Финансовые инструменты	0,5	0,5	-	9	10

		оценки затрат					
9		Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	0,5	0,5	-	8	9
10		Тема 10. Бюджетное планирование	-	0,5	-	8	8,5
11		Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	0,5	0,5	-	8	9
12		Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	0,5	0,5	-	8	9
<b>ИТОГО с учетом трудозатрат на подготовку к зачету</b>			<b>4</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>108</b>

#### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1. Теоретический курс, практические занятия и самостоятельная работа (ПК- 1, ПК-11)

##### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Номер раздела, темы дисциплины	Объем часов			Раздел, тема учебной дисциплины, содержание темы
	Лекции	Практические	СРС	
1	1	2	5	Тема 1. Основы управления затратами на предприятии Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. 2. Принципы управления затратами. 3. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). 4. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами. Тест: Основы управления затратами на предприятии
2	1	2	5	Тема 2. Содержание и классификация затрат 1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими. 2. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. 3. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные Тест: Содержание и классификация затрат
3	1	2	5	Тема 3. Себестоимость продукции 1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. 2. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции. Тест: Себестоимость продукции
4	2	4	5	Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 1. Основные принципы и задачи учета затрат и

				<p>калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.</p> <p>3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.</p> <p>4. Методика распределения косвенных расходов.</p> <p>Общая схема учета затрат.</p> <p>Себестоимость и прибыльность продукции.</p> <p>Тест: Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции</p>
5	1	2	6	<p>Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг</p> <p>1. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».</p> <p>2. Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.</p> <p>3. Система «стандарт-кост».</p> <p>4. Система «директ-костинг».</p> <p>5. Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.</p> <p>Тест: Системы управления затратами и контроллинг</p>
6	1	4	6	<p>Тема 6. Общий анализ затрат предприятия</p> <p>1. Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.</p> <p>2. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.</p> <p>Тест: Общий анализ затрат предприятия</p>
7	1	2	6	<p>Тема 7. Анализ себестоимости продукции</p> <p>1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции.</p> <p>2. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.</p> <p>Практическая работа: Анализ себестоимости продукции</p>
8	2	2	6	<p>Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат</p> <p>1. Маржинальный доход.</p> <p>2. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности.</p> <p>3. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.</p> <p>Практическая работа: Финансовые инструменты оценки затрат</p>
9	1	2	6	<p>Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат</p> <p>1. Основы планирования и прогнозирования затрат.</p> <p>2. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.</p> <p>Влияние инфляции на выбор и принятие решений.</p> <p>Практическая работа: Планирование и прогнозирование затрат</p>

10	1	2	5	<p>Тема 10. Бюджетное планирование</p> <p>1. Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.</p> <p>2. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности. Разработка сметы затрат.</p> <p>Практическая работа: Бюджетное планирование</p>
11	1	2	6	<p>Тема 11. Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами</p> <p>1. Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.</p> <p>Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.</p> <p>Тест: Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами</p>
12	1	2	5	<p>Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия</p> <p>. Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов.</p> <p>2. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.</p> <p>Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.</p> <p>Практическая работа: Управление запасами и затраты предприятия</p>
<b>Итого трудозатрат на подготовку к зачету</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>66</b>	<b>108</b>

### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ (ПК- 1, ПК-11)

Номер раздела, темы дисциплины	Объем часов			Раздел, тема учебной дисциплины, содержание темы
	Лекции	Практические	СРС	
1	-	0,5	8	<p>Тема 1. Основы управления затратами на предприятии</p> <p>Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами.</p> <p>2. Принципы управления затратами.</p> <p>3. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).</p> <p>4. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.</p> <p>Тест: Основы управления затратами на предприятии</p>
2	-	0,5	8	<p>Тема 2. Содержание и классификация затрат</p> <p>1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими.</p> <p>2. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.</p>



				3. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные Тест: Содержание и классификация затрат
3	0,5	0,5	8	Тема 3. Себестоимость продукции 1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. 3. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции. Тест: Себестоимость продукции
4	-	0,5	8	Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 5. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 6. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. 7. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. 8. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции. Тест: Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
5	0,5	0,5	8	Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг 1. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». 2. Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат. 3. Система «стандарт-кост». 4. Система «директ-костинг». 5. Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике. Тест: Системы управления затратами и контроллинг
6	0,5	0,5	8	Тема 6. Общий анализ затрат предприятия 2. Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. 2.Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат. Тест: Общий анализ затрат предприятия
7	0,5	0,5	9	Тема 7. Анализ себестоимости продукции 2. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции. 2.Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости. Практическая работа: Анализ себестоимости продукции
8	0,5	0,5	9	Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат 1. Маржинальный доход. 2. Методы расчета точки безубыточности. Анализ

				безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. 3. Производственный левверидж. Вклад на покрытие. Практическая работа: Финансовые инструменты оценки затрат
9	0,5	0,5	8	Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат 3. Основы планирования и прогнозирования затрат. 4. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений. Практическая работа: Планирование и прогнозирование затрат
10	-	0,5	8	Тема 10. Бюджетное планирование 1. Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. 2. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности. Разработка сметы затрат. Практическая работа: Бюджетное планирование
11	0,5	0,5	8	Тема 11. Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами 2. Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА. Тест: Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами
12	0,5	0,5	8	Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия . Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. 3. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. Практическая работа: Управление запасами и затраты предприятия
<b>Итого трудозатрат на подготовку к зачету</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>98</b>	<b>108</b>

**4.3. Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены**

**4.4. Курсовые работы учебным планом не предусмотрены**

**4.5. Самостоятельная работа студента (ПК- 1, ПК-11)**

## ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Раздел, тема дисциплины	№ п/п	Вид СРС	Формы контроля	Трудоемкость, часов
1	1	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	5
2	2	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к семинару	Самотестирование Тест	5
3	3	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	5
4	4	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	5
5	5	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	6
6	6	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	6
7	7	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	6
8	8	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	6
9	9	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	6
10	10	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	5
11	11	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	6
12	12	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по	Практическая работа	5

		конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе		
		Итого с учетом трудозатрат на подготовку к зачету		66

### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Раздел, тема дисциплины	№ п/п	Вид СРС	Формы контроля	Трудоемкость, часов
1	1	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	8
2	2	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к семинару	Самотестирование Тест	8
3	3	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	8
4	4	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	8
5	5	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	8
6	6	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	8
7	7	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	9
8	8	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	9
9	9	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	8
10	10	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	8

11	11	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к тесту	Самотестирование Тест	8
12	12	Изучение тем теоретического курса. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе) Подготовка к практической работе	Практическая работа	8
		Итого с учетом трудозатрат на подготовку к зачету		98

### **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов включают:

- Методические рекомендации по получению, обработке и хранению приобретенной информации
- Методические рекомендации по написанию и проработке конспекта
- Методические рекомендации по подготовке к семинарам
- Методические рекомендации по подготовке к практическим работам (решение задач)
- Методические рекомендации по подготовке доклада
- Методические рекомендации по подготовке к зачету

#### **4.4. Рефераты**

1. Место затрат в экономике человеческой деятельности.
2. Пути становления теории и методики управления затратами.
3. Научно-теоретические основы экономики, связанные с процессом управления затратами.
4. Издержки производства, их состав и структура (на примере фирмы, предприятия, организации).
5. Попередельный метод калькулирования.
6. Позаказный метод индивидуального калькулирования.
7. Назначение амортизационных отчислений и методы их расчета.
8. Сущность способов калькуляции.
9. Состав и структура материальных затрат (пример предприятия).
10. Методы распределения косвенных расходов.
11. Состав и структура прочих затрат (пример предприятия).
12. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы.
13. Сущность системы управленческого учета.
14. Основные различия систем управленческого и финансового учета.

### **5. Образовательные технологии**

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих **видов организации учебного процесса**:

1. **Лекции** - передача учебной информации от преподавателя к студентам, как правило с использованием компьютерных и технических средств, направленная в основном на приобретение студентами новых теоретических и фактических знаний (пункт 4.1. настоящей РПД).

2. **Практические занятия** - решение конкретных задач на основании теоретических и фактических знаний (пункт 4.2 настоящей РПД)
3. **Самостоятельная работа** – изучение студентами теоретического материала, подготовка к лекциям, лабораторным работам, практическим и семинарским занятиям, оформление конспектов лекций, написание рефератов, отчетов, курсовых работ, проектов, работа в электронной образовательной среде и др. (пункт 4.5 настоящей РПД)
4. **Консультация** - индивидуальное общение преподавателя со студентом, руководство его деятельностью с целью передачи опыта, углубления теоретических и фактических знаний, приобретенных студентом на лекциях, практических занятиях и в результате самостоятельной работы.

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих **видов образовательных технологий**:

1. **Информационные технологии** – обучение в электронной образовательной среде с целью расширения доступа к образовательным ресурсам (теоретически к неограниченному объему и скорости доступа), увеличения контактного взаимодействия с преподавателем, построения индивидуальных траекторий подготовки и объективного контроля и мониторинга знаний студентов.
2. **Работа в команде** – совместная деятельность студентов в группе под руководством лидера, направленная на решение общей задачи путем творческого сложения результатов индивидуальной работы членов команды с делением полномочий и ответственности.

#### **6. Фонды оценочных средств: оценочные и методические материалы**

##### **6.1. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

**Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (представлен в матрице компетенций ниже)**

**Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций как механизм выбора образовательных технологий и оценочных средств**

#### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Темы, разделы дисциплины	Кол-во часов Л/ПР/СРС	Компетенции			$t_{cp}$
		ПК-1	ПК-11	Общее кол-во компетенций	
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	1/2/5	+	+	2	4
Тема 2. Содержание и классификация затрат	1/2/5	+	+	2	4
Тема 3. Себестоимость продукции	1/2/5	+	+	2	4
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	2/4/5	+	+	2	5,5
Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	1/2/6	+	+	2	4,5
Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	1/4/6	+	+	2	5,5
Тема 7. Анализ себестоимости продукции	1/2/6	+	+	2	4,5
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат	2/2/6	+	+	2	5
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	1/2/6	+	+	2	4,5

Тема 10. Бюджетное планирование	1/2/5	+	+	2	4
Тема 11. Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	1/2/6	+	+	2	4,5
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	1/2/5	+	+	2	4
Итого с учетом трудозатрат на подготовку к зачету	<b>14/28/66</b>	12	12		
Трудоёмкость формирования компетенций	<b>14/2/66</b>				<b>108</b>

### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Темы, разделы дисциплины	Кол-во часов Л/ПР/СРС	Компетенции			$t_{cp}$
		ПК-1	ПК-11	Общее кол-во компетенций	
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	-/0,5/8	+	+	2	4,25
Тема 2. Содержание и классификация затрат	-/0,5/8	+	+	2	4,25
Тема 3. Себестоимость продукции	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	-/0,5/8	+	+	2	4,25
Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Тема 7. Анализ себестоимости продукции	0,5/0,5/9	+	+	2	5
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат	0,5/0,5/9	+	+	2	5
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Тема 10. Бюджетное планирование	-/0,5/8	+	+	2	4,25
Тема 11. Функциональностоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	0,5/0,5/8	+	+	2	4,5
Итого с учетом трудозатрат на подготовку к зачету	<b>4/6/108</b>	12	12		
Трудоёмкость формирования компетенций	<b>4/6/108</b>	<b>54</b>	<b>54</b>		<b>108</b>

$$t_{cp} = \frac{\text{Количество часов (Л/ПР/СРС)}}{\text{Общее количество компетенций}}$$

### Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

**Текущая аттестация** студентов производится в дискретные временные интервалы преподавателем по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- практические работы
- отдельно оцениваются личностные качества студента (аккуратность, исполнительность, инициативность) –своевременная сдача тестов.

Критерии пересчета результатов теста в баллы

Для всех контрольных мероприятий происходит пересчет рейтинга, в баллы по следующим критериям:

- рейтинг меньше 61% – 0 баллов,
- рейтинг 61-72 % – минимальный балл,
- рейтинг 73-85 % – средний балл
- рейтинг – 86-100% - максимальный балл

**Промежуточный контроль** по дисциплине «Управление затратами предприятия» проходит в форме зачета.

**Контроль и оценка результатов обучения при балльно - рейтинговой системе (БРС)**

### **ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Показатели	Кол-во часов	Кол-во семинаров, к/р, конспектов	Баллы	ИТОГО
Входной рейтинг		1	3	3
Посещение в т.ч. лекции практические занятия	42 14 28		1	42
Тестирование		6	3	18
Практические работы		6	3	18
Итоговая контрольная работа		1	10	10
СРС в т.ч.	66			9
<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>			<b>100</b>

### **ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Показатели	Кол-во часов	Кол-во семинаров, к/р, конспектов	Баллы	ИТОГО
Входной рейтинг		1	3	3
Посещение в т.ч. лекции практические занятия	10 4 6		1	10
Тестирование		6	5	30
Практические работы		6	5	30
Итоговая контрольная работа		1	10	10
СРС в т.ч.	98			17
<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>			<b>100</b>

### **Критерии оценки уровня сформированности компетенций**

Показатели	61-72 % «удовлетворительно»	73-85% «хорошо»	86-100% «отлично»
------------	--------------------------------	--------------------	----------------------

**6.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Примерные контрольные вопросы и задания для текущей аттестации**

Варианты контрольных работ (приведены примеры)

#### **Вариант 1**

1. Сущность системы «директ-кост».
2. Виды затрат предприятия.



## Вариант 2

1. Запас финансовой прочности предприятия.
2. Анализ себестоимости продукции.

Кейс-задание (приведен пример)

1. Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос. Предполагается, что переменные расходы на производство единицы продукции будут следующие: прямые материальные затраты - \$18,50; прямые трудовые затраты - \$4,25; вспомогательные материалы - \$1,10; коммерческие расходы - \$2,80; прочие расходы - \$1,95. Постоянные расходы за год составят: амортизация зданий и оборудования - \$36 000; расходы на рекламу - \$45 000; прочие - \$11 400. Компания планирует продавать продукцию по цене \$55,00.

Требуется:

1. Используя маржинальный подход, рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы
  - а) достичь критической точки;
  - б) получить прибыль \$70 224.
2. Используя те же данные, рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль \$139 520 при условии, что расходы на рекламу увеличатся на \$40 000.

## Тестовые задания

### ВАРИАНТ 1

1. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде как меняются постоянные затраты:
  - а) Увеличиваются
  - б) Уменьшаются
  - в) Остаются неизменными
  - г) Нет правильного ответа.
2. Расходы включают в себя:
  - а) Затраты, связанные с производством продукции
  - б) Затраты, связанные с производством и реализацией продукции
  - в) Затраты и убытки, возникающие в процессе деятельности организации
  - г) Затраты на реализацию продукции.
3. Себестоимость продукции - это:
  - а) Уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов
  - б) Уменьшение капитала организации, вследствие возникновения обязательств
  - в) Выраженные в денежной форме затраты на производство и реализацию продукции
  - г) Стоимостная оценка используемых в процессе производства продукции природных ресурсов, материалов, топлива, трудовых ресурсов и других ресурсов
4. Постоянные издержки предприятия при выпуске продукции составляют 100 тыс.

руб., средние переменные издержки на единицу продукции — 20 руб. Предполагаемая цена за единицу продукции — 30 руб. Чтобы критический объем составил 5 тыс. изделий, средние переменные должны быть снижены на:

- а) 5%;
- б) 10%;
- в) 20%;
- г) 50%

5. Косвенные затраты являются аналогом:

- а) Прямых затрат
- б) Накладных затрат
- в) Переменных затрат
- г) Постоянных затрат

6. К основным расходам не относятся:

- а) Заработная плата основных производственных рабочих
- б) Затраты на сырье и материалы
- в) Заработная плата служащих предприятия
- г) Амортизация производственного оборудования

## ВАРИАНТ 2

1. Выбор базы распределения косвенных расходов:

- а) Устанавливается законодательством,
- б) Согласовывается с налоговой инспекцией
- в) Определяется организацией самостоятельно
- г) Согласовывается с партнерами по бизнесу.

2. При уменьшении объемов выпуска продукции как меняются переменные затраты:

- а) Уменьшаются
- б) Увеличиваются
- в) Остаются неизменными
- г) Частично увеличиваются.

3. Амортизация производственного оборудования относится к:

- а) Прямым затратам
- б) Косвенным затратам
- в) Материальным затратам
- г) Прочим затратам

4. К материальным затратам относятся:

- а) Покупные полуфабрикаты
- б) Затраты на сертификацию продукции
- в) Услуги нотариуса
- г) Заработная плата кладовщиков

5. Уровень переменных издержек в отчетном периоде составил 9,8% к обороту, сумма постоянных издержек — 21,5 тыс. руб., оборот розничной торговли — 380 тыс. руб. Уровень постоянных издержек составил:

- а) 9,8%; б) 5,7%;
- в) 17,7%;

. При увеличении объемов выпуска продукции сумма начисленной амортизации основных производственных фондов:

- а) Увеличивается
- б) Уменьшается
- в) Остается неизменной
- г) Нет правильного варианта ответа

### ВАРИАНТ 3

1. Постоянные затраты предприятия - это:

- а) Затраты на ресурсы по ценам, действовавшим в момент их приобретения
- б) Минимальные затраты на производства продукции
- в) Затраты, которые несет предприятие даже в том случае, если продукция не производится
- г) Коммерческие затраты.

2. В фонд заработной платы предприятия входит:

- а) Заработная плата работников предприятия
- б) Премии за высокие производственные показатели
- в) Сумма районного коэффициента
- г) Все выше перечисленное

3. Применяя тот или иной способ начисления амортизации можно:

- а) Уменьшить себестоимость продукции
- б) Увеличить себестоимость продукции
- в) Все выше перечисленное
- г) Нет правильного ответа

4. Себестоимость продукции зависит от:

- а) Выручки от реализации продукции
- б) Чистой прибыли
- в) Внереализационных доходов и расходов
- г) Расходов на производство и реализацию продукции

5. Товар приобрели на 40 тыс. руб., реализовали за 50 тыс. руб., НДС составляет 0,8 тыс. руб., издержки обращения — 5 тыс. руб. Рентабельность издержек составила:

- а) 12,5%;
- б) 84,0%;
- в) 10,0%;
- г) ее невозможно определить на основе имеющихся данных.

- б. Штрафы и пени за нарушение условий договоров поставки сырья относятся к:
- а) Материальным затратам
  - б) Внереализационным затратам
  - в) Прочим затратам
  - г) Прямым затратам

#### ВАРИАНТ 4

1. Какие из следующих видов затрат относятся к переменным затратам:

- а) Фонд заработной платы административного персонала
- б) Сырье на производство продукции
- в) Аренда производственного цеха
- г) Амортизация станков и оборудования.

2. Стоимость тары и упаковки относится к:

- а) Прочим расходам
- б) Прямым расходам
- в) Коммерческим расходам
- г) Материальным расходам

3. Постоянные издержки предприятия при выпуске продукции составляют 100 тыс. руб., средние переменные издержки на единицу продукции — 20 руб. Предполагаемая цена за единицу продукции — 30 руб. Чтобы критический объем составил 5 тыс. изделий, средние переменные должны быть снижены на:

- а) 5%;
- б) 10%;
- в) 20%;
- г) 50%.

4. Начисление амортизации основных средств производится:

- а) Независимо от результатов производственной деятельности предприятия
- б) Зависимости от результатов производственной деятельности предприятия
- в) В зависимости от полученной прибыли
- г) В зависимости от полученной выручки

5. Расходы на рекламу продукции - это:

- а) Прямые расходы
- б) Переменные расходы
- в) Коммерческие расходы
- г) Постоянные расходы

6. Косвенные затраты -это:

- а) Затраты на брак продукции
- б) Затраты на транспортировку сырья
- в) Общехозяйственные расходы
- г) Амортизация станков и оборудования

## ВАРИАНТ №5

1. В себестоимость продукции не входит:

- а) Выручка от реализации продукции
- б) Единый социальный налог
- в) Таможенные пошлины
- г) Командировочные расходы

2. Альтернативные затраты:

- а) не требуют денежных расходов;
- б) обычно не находят отражения в системе бухгалтерского учета.

3. В основе деления затрат на основные и накладные лежит:

- а) место возникновения затрат;
- б) номенклатура выпускаемой продукции;
- в) экономическое содержание затрат;
- г) роль затрат в технологическом процессе производства продукции.

4 В основе деления затрат на постоянные и переменные лежит:

- а) зависимость затрат от объема производства;
- б) номенклатура выпускаемой продукции;
- в) место возникновения затрат;
- г) роль затрат в технологическом процессе производства продукции.

5. Начисленные дивиденды учредителям предприятия:

- а) Относятся на себестоимость продукции
- б) Не относятся на себестоимость продукции
- в) Уменьшают выручку от реализации продукции
- г) Уменьшают уставный капитал предприятия

6. Цена реализации составила 6 руб. за единицу, средние переменные затраты — 4 руб., постоянные затраты за период — 100 руб. При реализации 65 единиц продукции прибыль составит:

- а) 30 руб.;
- б) 50 руб.;
- в) 90 руб.;
- г) 100 руб.

Вопросы для обсуждения

### ТЕМА 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

1. В чем состоит специфика управления затратами на предприятии?
2. Какова роль управления затратами в системе экономической работы предприятия?
3. Выполнение каких функций предполагает управление затратами?
4. Дайте характеристику отдельных этапов процесса управления предприятием.
5. Правовые основы управления затратами предприятия.

6. Характеристика основных источников информации о затратах
7. Раскройте понятие «информационное обеспечение»

## ТЕМА 2. СОДЕРЖАНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ

1. Сущность затрат, расходов и издержек.
2. Какую роль играет классификация затрат в управлении ими на предприятии?
3. Основные группировки затрат
4. Затраты по способу включения в себестоимость продукции.
5. В чем состоит отличие понимания прямых и косвенных затрат в бухгалтерском и налоговом учете?
6. Что такое трансакционные издержки и в чем сложность их оценки?

## ТЕМА 3. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
2. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции.
3. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

## ТЕМА 4. МЕТОДЫ УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

1. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.
3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.
4. Методика распределения косвенных расходов.
5. Общая схема учета затрат.
6. Методы калькулирования себестоимости
7. Планирование себестоимости
8. Какие разделы включает в себя план по себестоимости
9. В чем состоят преимущества использования элементов бенчмаркинга при планировании себестоимости продукции
10. Себестоимость и прибыльность продукции.

## ТЕМА 5. СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ

1. Управление затратами по центрам ответственности
2. Современные системы управления затратами
3. Система «стандарт-кост»
4. Основные возможности СVP-анализа
5. В чем состоит роль контроллинга в системе управления предприятием

## ТЕМА 6. ОБЩИЙ АНАЛИЗ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Содержание анализа затрат на предприятии.
2. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.

3. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

#### ТЕМА 7. АНАЛИЗ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.

#### ТЕМА 8. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ЗАТРАТ - КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СУР-АНАЛИЗА

1. Маржинальный доход.
2. Методы расчета точки безубыточности.
3. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.
4. Маржинальный запас прочности.
5. Производственный леверидж. Вклад на покрытие.

#### ТЕМА 9. ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЗАТРАТ

1. Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат.
2. Расчет допустимых затрат.
3. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
4. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

#### ТЕМА 10. БЮДЖЕТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

1. Виды, функции бюджета.
2. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
1. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
2. Разработка сметы затрат.

#### ТЕМА 11. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

1. Содержание метода «анализ стоимости».
2. Зарождение метода ФСА.
3. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.

#### ТЕМА 12. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Виды запасов на предприятии.
2. Учет материально-производственных запасов.
3. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.

Задания и упражнения (приведены примеры)

ЗАДАЧА 1. Рассчитать себестоимость по методу себестоимости каждой единицы, следует списать сначала залежавшиеся на складе товары, затем - наиболее дорогие, поступившие в конце месяца;

Показатели	Кол-во материалов в натур. единицах	Цена без НДС	Сумма НДС на единицу	Фактическая с/с без НДС в денеж. выражении.
Остаток на 01.01.	400	100		
Поступило:		x	x	x
02.01.	100	150		
10.01.	150	170		
20.01.	200	200		
Кол-во материалов с учетом начального сальдо		x	x	
Списано на затраты	500	x	x	x
Остаток на 01.02.		x	x	x

РАБОЧАЯ ТАБЛИЦА

Показатели	Метод ЛИФО	Метод ФИФО	Метод средней себестоимости	Метод с/с единицы
Отпущено в производство				
Сумма всех затрат, кроме материальных, включаемая в себестоимость	100 000	100 000	100 000	100 000
Выручка от реализации продукции	200 000	200 000	200 000	200 000
Налогооблагаемая прибыль				
Налог на прибыль				
Чистая прибыль				

ЗАДАЧА 3

Предположим, что стоимость основного средства, приобретенного в ЯНВАРЕ 2018 года, составит 500 \_\_\_\_\_ рублей. Амортизационная группа - вторая. Срок полезного использования выберем минимальный - 25 месяцев. 8,8% для нелинейного метода.

Сравнить суммы амортизации по линейному и нелинейному методу

Период, месяцы	Линейный способ		Нелинейный способ		Разность сумм амортизации		Экономия по налогу на прибыль нарастающим итогом (п. 7x20%)
	За месяц	Нарастающим итогом	За месяц	Нарастающим итогом	За месяц (п. 4 - п. 2)	Нарастающим итогом (п. 5 - п. 3)	
1	2	3	4	5	6	7	8
1-й							
2-й							
3-й							
4-й							



### ЗАДАЧА

#### Отчёт о прибылях фирмы за 3 месяца, руб.

Показатели	январь	февраль	март
Объём продаж, ед.	3*00	35*0	4*00
Выручка от реализации, руб.	4*0000	45*000	5*0000
Покупная стоимость товаров,	260*00	3*0000	330*00
Валовая прибыль, руб.			
Издержки обращения:	21*00	210*0	21000
- расходы на рекламу	34*00	36*00	380*0
- транспортные расходы	71*00	740*0	8*000
Всего издержек обращения			
Прибыль			

Требуется:

1. Определить, к какому типу затрат (переменные, постоянные, смешанные) относятся перечисленные выше затраты (включая стоимость товаров).
2. С помощью метода «высокий - низкий» определить переменную и постоянную составляющие в составе смешанных затрат.
3. Представить отчёт о прибылях фирмы за март при объёме продаж 4\*00 ед., используя маржинальный подход.

### ЗАДАЧА6

Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце - 50\*00 руб., а переменные - 3\* руб. за 1 ед. Производственная мощность предприятия составляет 50\*0 ед. в месяц. Достижимая цена единицы продукции - 65 руб. На основе анализа точки безубыточности определите величину полных затрат, выручку от продаж, финансовый результат продажи, критическую величину объема продаж, при которой сохраняется прибыльность предприятия.

#### Расчёт основных показателей

Показатели	Порядок расчёта	Значение показателя
1. Выручка от продажи, руб.		
2. Полные затраты, руб.		
3. Прибыль от продаж, руб.		
4. Ставка покрытия на		
5. Критический натуральный объём продаж,		

### ЗАДАЧА7

Парфюмерная фабрика изготавливает лосьон и парфюмированный спрей двух категорий (категории «А» и экстра). Постоянные расходы цеха по изготовлению лосьона составили 5000 руб., цеха по производству парфюмированного спрея - 12000 руб. Постоянная часть расходов по управлению предприятием - 20000 руб.

Задание: 1. Определите нижнюю границу цены продажи каждого продукта в системе директ-коста. 2. Рассчитайте результат производственно-сбытовой деятельности предприятия за данный период.

**Исходные данные для расчета**

Показатели	Лосьон		Парфюм. спрей	
	«А»	экстра	«А»	экстра
Объем производства, шт.	2*00	16*0	3*00	2*00
Объем продаж, шт.	16*0	16*0	26*0	15*0
Зарплата по изготовлению, руб./шт.	2*,00	25.0	7,5	7.5
Материалы, руб./ шт.	14.00	16.0	8,*	1*,0
Другие переменные расходы, руб./шт.	11.0	1*,0	6,0	8.5
Постоянные расходы, руб.	12*00,00	64*0,00	36*00,00	360*0,0 0

Расходы по сбыту и цены реализации, руб.

Вид продукции	Расходы по сбыту	Цена продаж
Лосьон: «А»	4*000	80
экстра	80*00	120
Парфюм. спрей: «А»	52000	6*
экстра	3*000	90

Расчет краткосрочного нижнего предела цены, руб.

Статьи затрат	Лосьон		Парфюмир. спрей	
	«А»	экстра	«А»	экстра
Прямые материалы по изготовлению				
Заработная плата на изготовление				
Переменная часть общехозяйственных расходов				
Переменные расходы по изготовлению				
Прямые расходы сбыта				
Нижняя граница цены				

**Задача 9.**

Компания Альфа производит и продает ручки, переменные затраты - \$3 на каждую ручку, постоянные затраты - F. Компания может продавать 600 000 ручек по \$5 и иметь прибыль от этого \$200 000 или может продавать 350 000 ручек по \$6 и 200 000 по \$4 каждая. Какую альтернативу выберет компания?

#### Задача 10.

Фирма «Фолиант» занимается реализацией телефонных станций. Фирма не является плательщиком налога на добавленную стоимость. В текущем году она реализовала: 10 станций по 150000 руб. за каждую, 20 станций по 282000 руб. за каждую. Фирма произвела следующие расходы (руб.): оплата поставщикам стоимости приобретенных станций 5500000 руб. заработная плата сотрудникам 150000 руб. материалы, использованные при установке станций 100000 руб. услуги связи, интернет-услуги 50000 руб. расходы на содержание здания, в котором находится фирма 40000 руб. транспортные расходы 60000 руб.

Если фирма «Фолиант» привлечет дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 18000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 12%, объем потребляемых транспортных услуг возрастет на 7%, увеличатся расходы на материалы на 5%. Это позволит дополнительно продать 5 станций по цене 170000 руб., покупная стоимость каждой из которых 150 000 руб.

Определите:

- 1) какие расходы фирмы «Фолиант» являются:
    - а) постоянными;
    - б) переменными;
  - 2) величину приростных затрат (доходов);
  - 3) величину предельных затрат (доходов).
- Сделайте расчет и решите, следует ли увеличивать объем продаж.

#### Примерные вопросы и задания для промежуточной аттестации

##### Перечень вопросов к зачету (ПК- 1, ПК-11)

1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
4. Взаимосвязь функций управления затратами.
5. Принципы управления затратами на предприятии.
6. Задачи и основные признаки классификации затрат.
7. Виды классификаций затрат на производство.
8. Классификация затрат по экономическим элементам.
9. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
10. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
11. Сущность сметы затрат, виды смет.
12. Влияние инфляций на уровень затрат.
13. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
14. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
15. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
16. Методы расчета элементов затрат.
17. Виды запасов на предприятии.
18. Методика учета материально-производственных запасов.
19. Характеристика методов ЛИФО, ФИФО и средней себестоимости.
20. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производства.
21. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
22. Себестоимость продукции, ее состав и виды.

23. Калькулирование себестоимости продукции.
24. Виды калькуляций.
25. Способы отнесения затрат на продукт.
26. Взаимосвязь методов и способов калькулирования.
27. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
28. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
29. Объекты формирования затрат на предприятии.
30. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
31. Бюджетирование затрат.
32. Объекты учета затрат на предприятии.
33. Факторы снижения затрат на предприятии.
34. Принципы стимулирования снижения затрат.
35. Основные системы учета затрат.
36. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
37. Учет затрат по местам возникновения в системе «Директ-костинг».
38. Значение технических средств учета и контроля затрат на предприятии.
39. Содержание анализа затрат на предприятии.
40. Анализ затрат по экономическим элементам.
41. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
42. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
43. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
44. Связь затрат с объемом производства.
45. 46. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
46. Определение безубыточности производства графическим методом.
47. Виды прогрессивных систем управления затратами.
48. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
49. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
50. Преимущества и недостатки директ-костинга.
51. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Раскройте сущность каждого варианта.
52. Перечислите основные особенности системы директ-костинг.
53. Понятие контроллинга.
54. Общая система управления затратами.
55. Сущность единовременных затрат предприятия.
56. Методы учета единовременных затрат предприятия.
57. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.
58. Особенности управления по центрам ответственности
59. Сущность СVP-анализа.
60. Содержание метода «анализ стоимости».
61. Зарождение метода ФСА.
62. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию
63. 64. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения

производственных и эксплуатационных затрат.

### **6.3.Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

#### **Критерии оценки знаний студентов на зачете**

Оценка «зачтено» выставляется студенту за реализацию всех необходимых компетенций при ответах на вопросы: студент прочно усвоил предусмотренный программный материал; правильно, аргументировано ответил на все вопросы, с приведением примеров; показал глубокие систематизированные знания, владеет приемами рассуждения и сопоставляет материал из разных источников: теорию связывает с практикой, другими темами данного курса, других изучаемых предметов. Производственная ситуация обоснована. Дополнительным условием получения оценки «зачтено» могут стать хорошие успехи при выполнении самостоятельной и контрольной работы, систематическая активная работа на семинарских и практических занятиях. Соблюдаются нормы литературной и профессиональной речи. Студент *подтвердил своими ответами сформированность компетенций, предусмотренных ФГОС.*

Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не справился с 61% вопросов и заданий билета, в ответах на другие вопросы допустил существенные ошибки. Производственная ситуация не обоснована. Не может ответить на дополнительные вопросы, предложенные преподавателем. Целостного представления о взаимосвязях, компонентах, этапах изучения дисциплины у студента нет, *что демонстрирует несформированность у студента соответствующих компетенций, предусмотренных ФГОС.*

#### **Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

По дисциплине «Управление затратами предприятия» рабочим учебным планом предусмотрены следующие виды учебных занятий: лекции, практические, самостоятельная работа студентов.

Практические занятия являются логическим продолжением изучения той или иной темы дисциплины. Поэтому при подготовке к ним важно повторить теоретический материал по теме занятия, используя материалы лекций, рекомендуемые учебники и учебные пособия, нормативно-правовые документы, которые можно найти в правовой консультационной системе «Консультант плюс». Без такой целенаправленной самостоятельной работы студентам затруднительно выполнять практические задания, решать ситуационные задачи на практических занятиях, ориентированных на применение знаний нормативно-правовых документов по бухгалтерскому учету.

Непременным условием успешной учебной деятельности студентов является не только активная работа в аудитории, но и целенаправленная самостоятельная работа, предусмотренная учебным планом. Она призвана способствовать более глубокому усвоению изучаемой дисциплины, формировать навыки информационно-эвристической и аналитической работы, а также ориентировать студентов на умение применять теоретические знания на практике. В ходе самостоятельной работы студентам важно выработать навыки самостоятельного поиска источников информации, умелого их использования при доработке конспектов лекций, подготовке к семинарским и практическим занятиям и постепенно перейти от деятельности, выполняемой под руководством преподавателя, к деятельности, организуемой самостоятельно, к полной замене контроля со стороны преподавателя самоконтролем.

Самостоятельная работа студентов должна носить систематический характер.

Проработка учебного материала после проведенных лекционных занятий осуществляется по конспектам лекций с привлечением учебной и научной литературы,

нормативных документов в соответствии со списком рекомендованной литературы к каждой изучаемой теме.

Первый шаг в самостоятельной работе студентов: после лекционного занятия в этот же день изучить конспект лекции и осмыслить прочитанное, выделить места, вызывающие дополнительные вопросы. Затем, обратившись к перечню рекомендованной, основной и дополнительной литературы по данной теме, дополнить конспект лекции, сделать необходимые выписки из нормативных документов; с помощью опорных конспектов разобраться в примерах, приведенных в учебниках. В результате такой работы должно сложиться понимание основных вопросов темы.

Правильно и своевременно выполненная самостоятельная работа способствует развитию рациональных приемов познавательной деятельности в процессе изучения дисциплины «Управление затратами предприятия». В последующем, на практических занятиях, происходит углубление и расширение знаний, полученных на лекциях и в процессе самостоятельной работы, выясняются и все неясные вопросы. Самостоятельная работа не ограничивается только подготовкой к практическим занятиям. Она может продолжаться и в после их проведения. В этом случае она нацелена на более глубокое освоение учебной дисциплины «Управление затратами предприятия» сверх учебной программы.

## **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **7.1. Перечень рекомендуемой литературы**

#### **Основная литература:**

1. Низовкина Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 187 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. (Режим доступа <https://biblionline.ru/viewer/E49F38F1-DB75-4714-96D4-86EE3769A213/upravlenie-zatra>)

#### **Дополнительная литература:**

2. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2016. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0 (Режим доступа <http://znanium.com/ /bookread2.php?book=389873>)

### **7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

#### **Интернет-ресурсы:**

1. <http://www.sifbd.ru/fdo/budget>;
2. [http://www.bujet.ru/projects/budget\\_account/archive/02\\_2005/9.htm](http://www.bujet.ru/projects/budget_account/archive/02_2005/9.htm);
3. <http://www.glavbukh.ru>;
4. Налоговый навигатор: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru);
5. <http://www.buhqod.ru>.
6. <http://www.rbk.ru>
7. Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации <http://www.economy.gov.ru/>
8. Министерство финансов Российской Федерации <http://www1.minfin.ru/>
9. Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru/>
10. Электронный портал по <http://www.finboo.biz/>

бизнесу, финансам, экономике и смежным темам

#### **Электронные библиотечные ресурсы:**

1. Электронно-библиотечная система ГидроМетеоОнлайн- <http://elib.rshu.ru/>
2. Информация электронной библиотечной системы <http://znanium.com/>
3. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru>
4. Издательство ЮРАЙТ <https://biblio-online.ru/>

### **7.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

#### **Программное обеспечение:**

1. Операционная система Windows XP, Microsoft Office 2007
2. Программы электронных таблиц Excel
3. Текстовый редактор Word
4. Программа для создания презентаций Power Point
5. Программа распознавания текста FineReader

#### **Информационные справочные системы:**

1. Консультант Плюс.

### **8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Лекционные аудитории оборудованы видеопроjectionным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном, персональным компьютером с выходом в сеть Интернет; помещения для проведения семинарских и практических занятий оборудованы учебной мебелью; библиотека имеет рабочие места для студентов; компьютерные классы оснащены видеопроjectionным оборудованием, средствами звуковоспроизведения, экраном, персональными компьютерами с выходом в сеть Интернет.

### **9. Особенности освоения дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности.

**Аннотация рабочей программы  
«Управление затратами предприятия»**

Дисциплина «Управление затратами предприятия» является одной из дисциплин по выбору блока 1 РУП подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций». Дисциплина реализуется в филиале ФГБОУ ВО «РГГМУ» в г. Туапсе

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных компетенций ПК-1, ПК-11 выпускника.

**Содержание дисциплины.**

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии.

Роль управления затратами в системе экономической работы предприятия. Специфика управления затратами на предприятии. Функции и этапы процесса управления затратами.

Правовые основы управления затратами предприятия. Характеристика основных источников информации о затратах

Тема 2. Содержание и классификация затрат

Сущность затрат, расходов и издержек. Основные группировки затрат. Прямые и косвенные налоги в бухгалтерском и налоговом учете. Трансакционные издержки.

Тема 3. Себестоимость продукции

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Методы калькулирования себестоимости

Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг

Управление затратами по центрам ответственности. Современные системы управления затратами

Система «стандарт-кост». Основные возможности СVP-анализа. Понятие и сущность контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием

Тема 6. Общий анализ затрат предприятия

Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.

Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Тема 7. Анализ себестоимости продукции

Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.

Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат

Сущность и понятие маржинального дохода. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности.

Сущность и понятие производственного леввериджа. Вклад на покрытие.

Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат

Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Тема 10. Бюджетное планирование

Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.

Разработка сметы затрат.

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов.



Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, , практические занятия, самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, контрольных работ; промежуточный контроль в форме зачета.

Очная форма обучения. Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Контактная работа составляет 42 часа: 14 – лекции, 28 – практические. На самостоятельную работу приходится 66 часов.

Заочная форма обучения. Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Контактная работа составляет 10 часов: 4 – лекции, 6 – практические. На самостоятельную работу приходится 98 часов.